

ATELIERS DE L'AVENIR COSSONAY

RAPPORT DE PROJET



SOMMAIRE

p.02 Contexte

p.03 Mise en place sur le terrain et collaborations

p.04 Synthèse de l'atelier

p.05 Éléments issus des échanges et résultats

p.08 Schématisation des objectifs en fonction des moyens

p.10 Cartographie des réflexions

p.13 Remarques formulées par les animatrices socioculturelles

p.14 Pistes d'actions et préconisations

p.16 Remerciements

p.17 Liste de références

CONTEXTE



Face à l'impératif écologique, comment le travail social peut-il contribuer au processus de transition durable sur des territoires cantonaux et communaux, tout en favorisant une justice sociale ?

Sous le nom d'animenvert, trois étudiantes fraîchement diplômées de la HES en travail social, option animation socioculturelle - Loana Pittet, Bellinda Müller et Romane Krayenbühl - se sont constituées en groupe de travail pour offrir leurs services à des partenaires publics ou privés souhaitant développer des actions citoyennes répondant aux impératifs écologiques actuels. Par son projet "*Le travail social au service de la durabilité, soutien aux communes vaudoises*", animenvert s'inscrit dans le programme U-Change rattaché à l'Académie suisse des sciences naturelles, qui promeut les initiatives d'étudiant.e-s vers un développement durable.

L'animation socioculturelle, qu'est-ce que c'est ? Ce champ d'intervention professionnel promeut les actions sociales et culturelles par la participation citoyenne tout en valorisant l'intégration, les prises de conscience collective, la solidarité et le changement social.

La méthodologie des *Ateliers de l'Avenir* sur laquelle nous nous sommes basées en tant qu'outil de participation citoyenne, favorise la confrontation d'idées entre les différents acteurs et actrices, mobilise la créativité et le réservoir d'idées que chaque individu possède, pour finalement favoriser la construction commune de solutions pour l'avenir.

Préambule

Les analyses et pistes d'action de ce rapport sont formulées sur des hypothèses de fonctionnement subjectives et doivent être pensées par les lecteur·rices à travers leur connaissance plus complète de la réalité communale. Ce rapport s'inscrit dans un temps donné et est à envisager comme une contribution à la réflexion de la Commune.

MISE EN PLACE SUR LE TERRAIN ET COLLABORATIONS

C'est avec l'étroite collaboration des municipaux et municipales de la Commune de Cossonay que nous sommes parvenues à concrétiser ce projet. Grâce à leur expertise de la réalité communale, nous avons pu adapter la tenue de l'événement. Nous avons également réalisé un travail de diagnostic préalable du territoire en s'informant et parcourant la commune.

**Ateliers de l'Avenir, les 5 et 26
octobre 2022 à la CossArena de
Cossonay**

En tant qu'animatrices socioculturelles, nous constatons la nécessité de co-construire cette phase préliminaire avec le public. En effet, une démarche participative est un processus qui s'inscrit sur le long terme et dans un territoire donné qui doit être maîtrisé par ses organisatrices et organisateurs. À notre sens, la discussion avec la Commune a autant d'importance que la nécessité d'aller à la rencontre des habitant·es et des acteur·ices institutionnel·les ainsi qu'associatif·ves. Nous avons donc présenté notre projet à diverses institutions sociales et commerciales ainsi que lors d'événements à Cossonay (marchés, rendez-vous culturels et manifestations). En somme, nous formulons l'hypothèse que ce travail de réseautage devrait bénéficier davantage de temps dans de tels projets participatifs.

Notre souhait étant de collaborer avec des partenaires localement ancrés sur le territoire, la boulangerie P. Clément s'est chargé du repas.



SYNTHÈSE DES ATELIERS

La méthodologie utilisée était les *Ateliers de l'Avenir*, issue du groupe *Recherche Action* de HETS-FR. Dans ce contexte, ils ont été pensés pour soutenir la participation citoyenne des habitant·es d'un territoire et visent à renforcer et à développer les liens entre ces derniers·ères et l'administration.

Une 30aine de personnes à chaque soirée

Les ateliers se sont déroulés les mercredis de 18h à 21h. Les participant·es ont été accueilli·es par un apéritif dînatoire. La soirée a ensuite débuté avec une introduction et présentation d'animenvert, puis par une intervention de la Municipale Mme Texier-Claessens et du Municipal M. Ebener. Nous avons ensuite suivi 3 phases :

- Critique de la situation présente : les participant·e-s critiquent subjectivement l'état actuel de la commune
- Imagination d'une situation idéale : ils et elles dressent l'inventaire des actions à imaginer, sans tenir compte des contraintes qui y sont liées et qui entraveraient leur faisabilité
- Projet concret : à partir de la synthèse des deux premières phases, les participant·e-s proposent des pistes d'actions

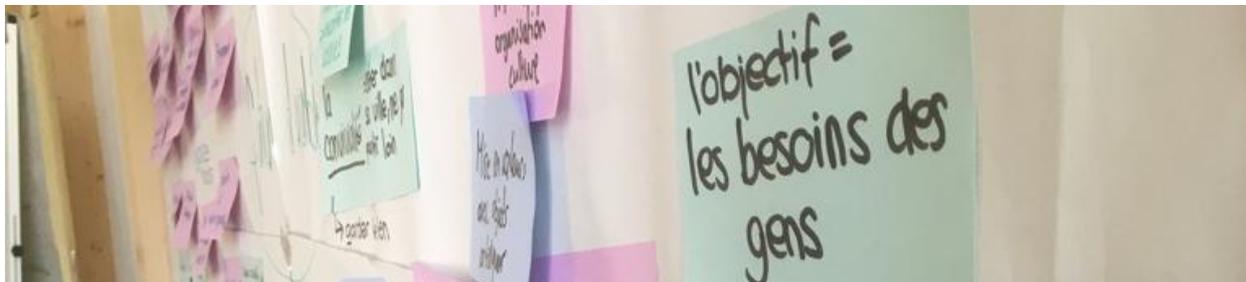
Le point d'orgue de cette méthodologie est de favoriser les échanges et de co-construire avec les compétences de chacun·e, l'organisation du dialogue doit être menée avec attention. Le rôle des animatrices est de créer la rencontre, le débat par « un système symbolique et vécu en commun » (Gillet, 2000). En effet, plusieurs types de savoirs (scientifiques, professionnels et d'expertise d'usage) sont représentés par les personnes présentes et favorisent l'émergence de solutions réalistes (Rullac, p. 29, 2021).

De nouveaux réseaux et liens créés

Nous appuyons ici le fait que ces espaces d'échanges sont également l'occasion de recréer du lien entre les publics, de réintroduire des paroles dans le débat et d'axer la réflexion sur des solutions au plus proche des besoins de la population. Nous avons pu expérimenter comment ces espaces peuvent renforcer une cohésion sociale au sein d'une ville et ainsi prévenir d'éventuels conflits.

Pour la conclusion de ces ateliers, les participant·es, se sont concerté·es afin de définir la suite prévue. Elles et ils ont décidé de se revoir et plusieurs participant·es se sont proposé·es afin de mettre en place des actions concrètes dans divers projets: troc d'objets, sensibilisation, etc... Ce moment a appuyé l'importance de ces espaces ouverts, autant pour se rapprocher des besoins du public et que ce dernier saisisse les impératifs collégiaux incombé à l'action politique.

ÉLÉMENTS ISSUS DES ÉCHANGES ET RÉSULTATS



Ci-dessous le recueil des commentaires formulés par les participant-es, organisé selon la méthodologie des *Ateliers de l'Avenir* (critiques, souhaits rêvés et éventuelles pistes d'action). Le tout est articulé autour des principaux thèmes qui ont émergé.

Thématiques	Critiques	Imaginations	Pistes d'action
Aménagement du territoire	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de végétalisation et d'ombrage, zones de fraîcheur • Evolution urbaine +/- • Ø de bancs • Beaucoup de béton • Saturation des poubelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Chemins goudronnés et en gravier • Haies de charmilles autour des routes • Terrain vague sans aménagement • Aller à la forêt en étant à l'ombre • Avoir des bancs • Renaturer • Désaphalter 	<ul style="list-style-type: none"> • Envisager une balade citoyenne tactique-participatif qui implique les habitant-es (à échelle humaine)
Social Culture	<ul style="list-style-type: none"> • Bruits, incivilité • Ø canaux d'informations pour les jeunes et pour la commune • Logements subventionnés raisonnables • Promotion vivre-ensemble • Ø espace communautaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Liste de diffusion aux personnes intéressées • Partage de compétences • Valorisation du secteur social • Lieux ouverts, vague place libre • Pérenniser l'espace l'<i>Atelier</i> • Promotion et dév. de la permaculture 	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des canaux de communication • Faciliter dans la concrétisation de projet culturel et social • Mobilisation de bénévoles • Lieux de rencontres avec des ordinateurs (gratuits)

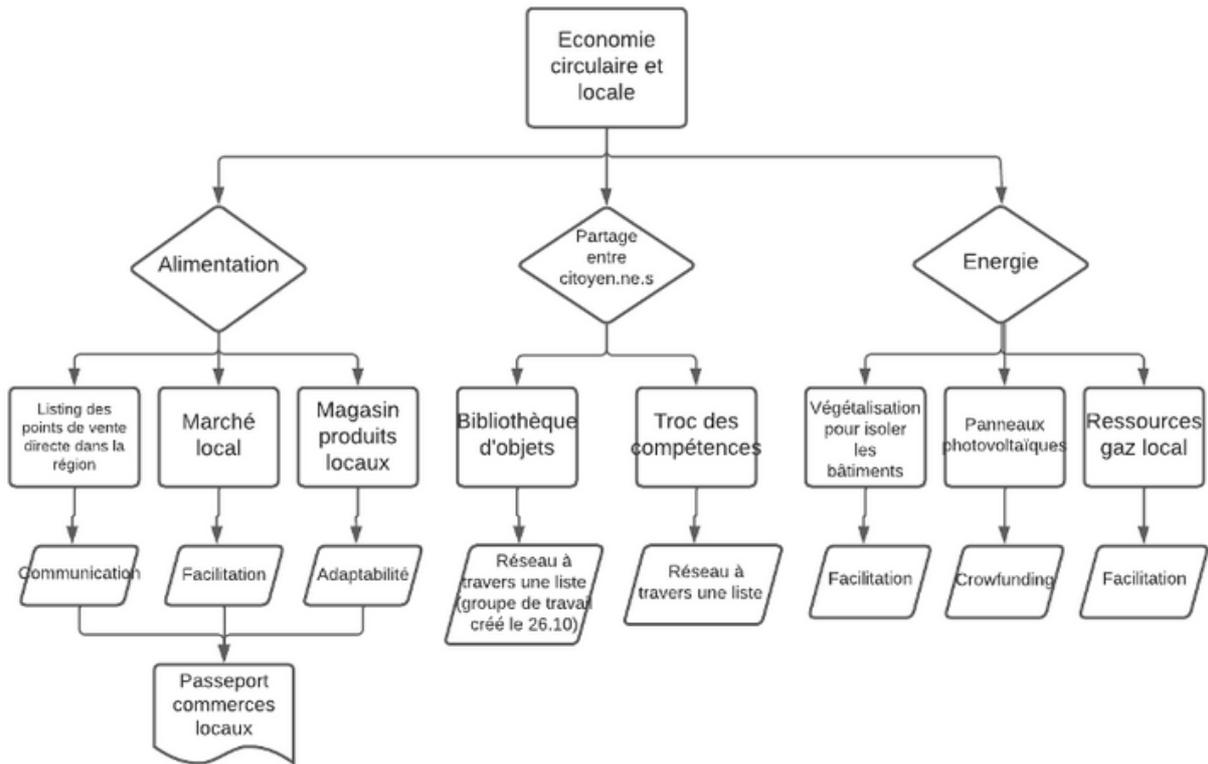
Thématiques	Critiques	Imaginations	Pistes d'action
Mobilité	<ul style="list-style-type: none"> • Prix et accessibilité de la mobilité douce et transport public • Pistes cyclables pas adaptées • Peu de passages pour piétons • Ø parking à vélo • Organisation des co-voiturages • Funiculaire pas adapté aux trains • Accessibilité à la déchetterie • Proximité des arrêts de bus 	<ul style="list-style-type: none"> • Chemins goudronnés et en gravier • Zones piétonnes à la Rue Neuve • 30km/h • Circulation moindre et une sécurité optimale • + de pistes cyclables • Aller à la déchetterie à pieds 	<ul style="list-style-type: none"> • Adapter prix TP + location abordable • Sensibilisation de la mobilité douce • Sensibilisation au co-voiturage • Adaptabilité de la proximité des arrêts de bus
Information et sensibilisation	<ul style="list-style-type: none"> • Information plantation locale • La participation des citoyens et citoyennes • Promotion du vivre-ensemble • Peu d'informations transmises • Promotion de l'Atelier 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilitation dans la concrétisation de projet • Espace de réunions accessible • Canal d'informations optimal • Un-e référent-e pour sensibiliser sur l'énergie et recyclage • + de panneaux d'affiches communs • Pérenniser l'engagement dans les associations • Organisation d'espaces de rencontres + souvent • Plateforme d'accueil des volontés individuelles 	<ul style="list-style-type: none"> • Journal de Cossonay • Plateformes de communication: newsletters, groupe WhatsApp, réseaux sociaux, application • Informer via le contact physique • Communication par l'école • Créer un groupe de travail pour l'information • Promotion de son quartier (bouche à oreille) • Stand devant la Migros • Crieur public • Etats des lieux de la commune

Thématiques	Critiques	Imaginations	Pistes d'action
Energie	<ul style="list-style-type: none"> • Allumage des lampadaires • Sécurité de nuit • Isolation des bâtiments • Dépendance au gaz • Sensibilisation lumineuse • Ø panneaux photovoltaïques • Publicités et réclamations • Beaucoup de locaux vides 	<ul style="list-style-type: none"> • Charte de la gestion de l'énergie • Des panneaux solaires sur toutes les places disponibles • Participation à d'autres installations énergétiques • Crowdfunding pour panneau solaire • Végétalisation pour isoler bâtiments 	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction de l'allumage des lampadaires
Consommation	<ul style="list-style-type: none"> • Promotion circuit court • Trop de déchets • Ecopoint peu adapté et peu renseigné • Réflexion autour du tri • Trop de cartons • Ø solutions d'échange d'objets • Ø communication pour interdire de consommation • Marché peu adapté 	<ul style="list-style-type: none"> • Recyclage pour moins consommer • Développer une ressourcerie à la déchetterie • Magasin en vrac adapté pour les petits budgets • Passports commerces locaux • Référence circuit court • Améliorer le système de tri des déchets 	<ul style="list-style-type: none"> • Cossedec • Panneau à l'ecopoint • Gaspillage alimentaire (prévention et sensibilisation) • Listing des endroits de récupération alimentaire • Rapidofred • Chercher déchet chez les personnes âgées • Too good to go • Free go • Chez Steph • Banque d'objets (SEL) et des savoirs • Listes des fruits à récolter
Actions politiques	<ul style="list-style-type: none"> • Cohérence dans les actions communautaires • Manque de communication • Critère d'attributions des toches • Réflexion sur le terrains agricoles communaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Exemplarité communale • Revenus des mains d'oeuvre des partenaires • Corvée communautaire • Journée sans voiture 	<ul style="list-style-type: none"> • Revoir le règlement de la commission de l'Agenda 21 • Fusion du groupe des <i>Ateliers de l'avenir</i> avec l'Agenda 21

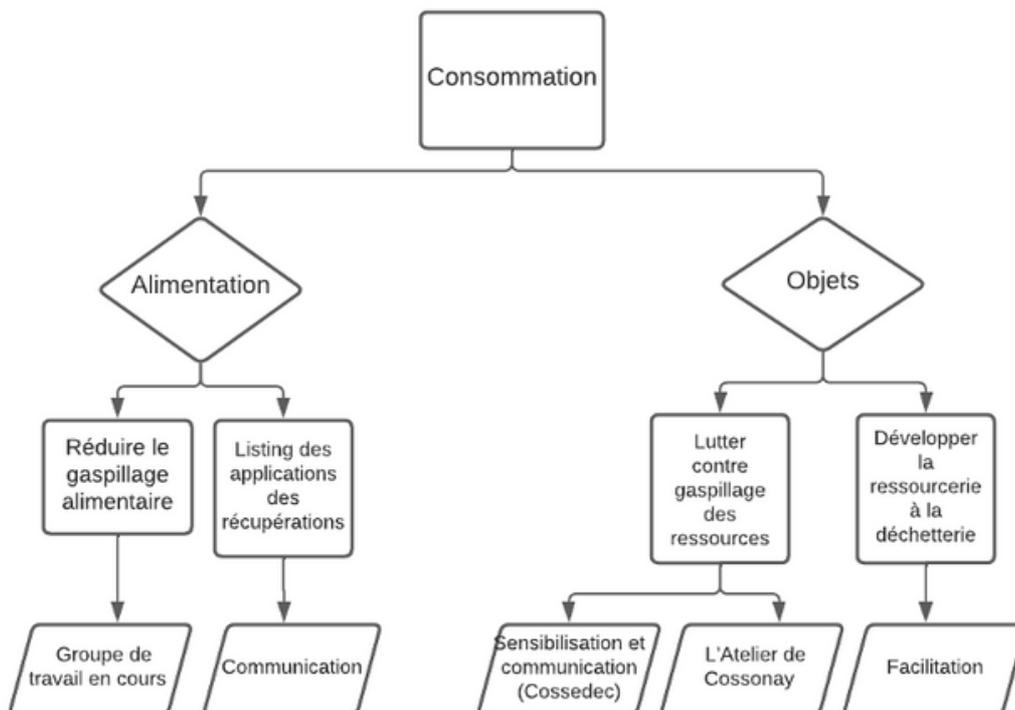
SCHÉMATISATION DES THÉMATIQUES

La schématisation des thématiques propose ici de mettre l'objet principal en avant et de le décliner en plusieurs projets. Finalement, différents moyens sont pensés pour générer des actions. Les schémas suivants sont tirés des idées discutées durant les ateliers. Néanmoins, leur faisabilité est soumise aux ressources matérielles et humaines, d'une part des citoyen·nes et de l'autre de la Commune.

La thématique économie circulaire et locale

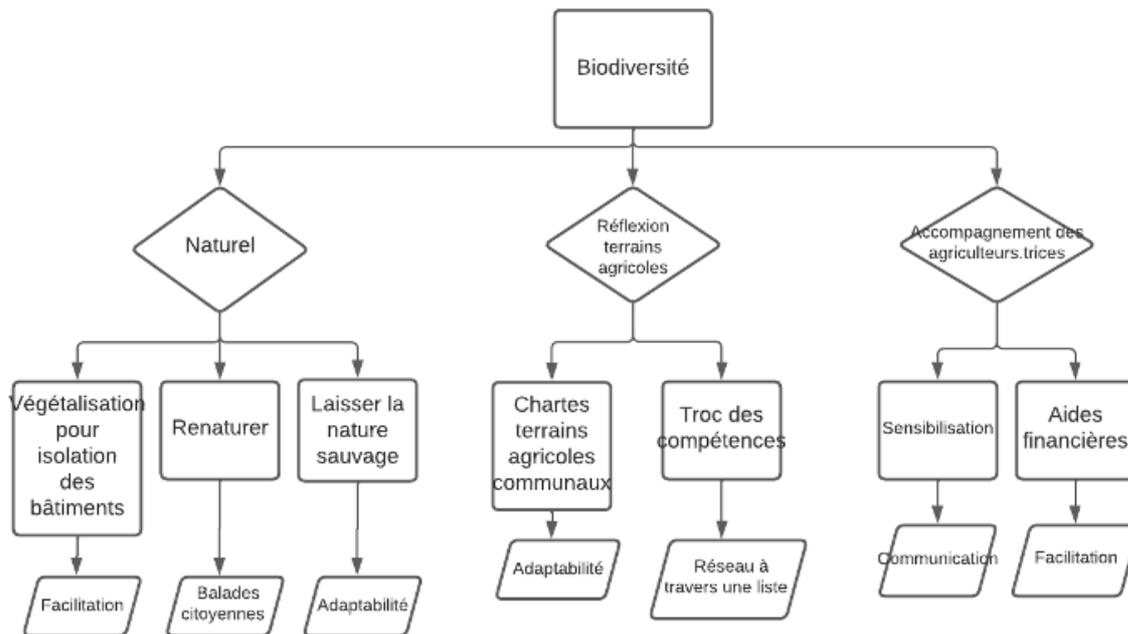


La thématique de la consommation

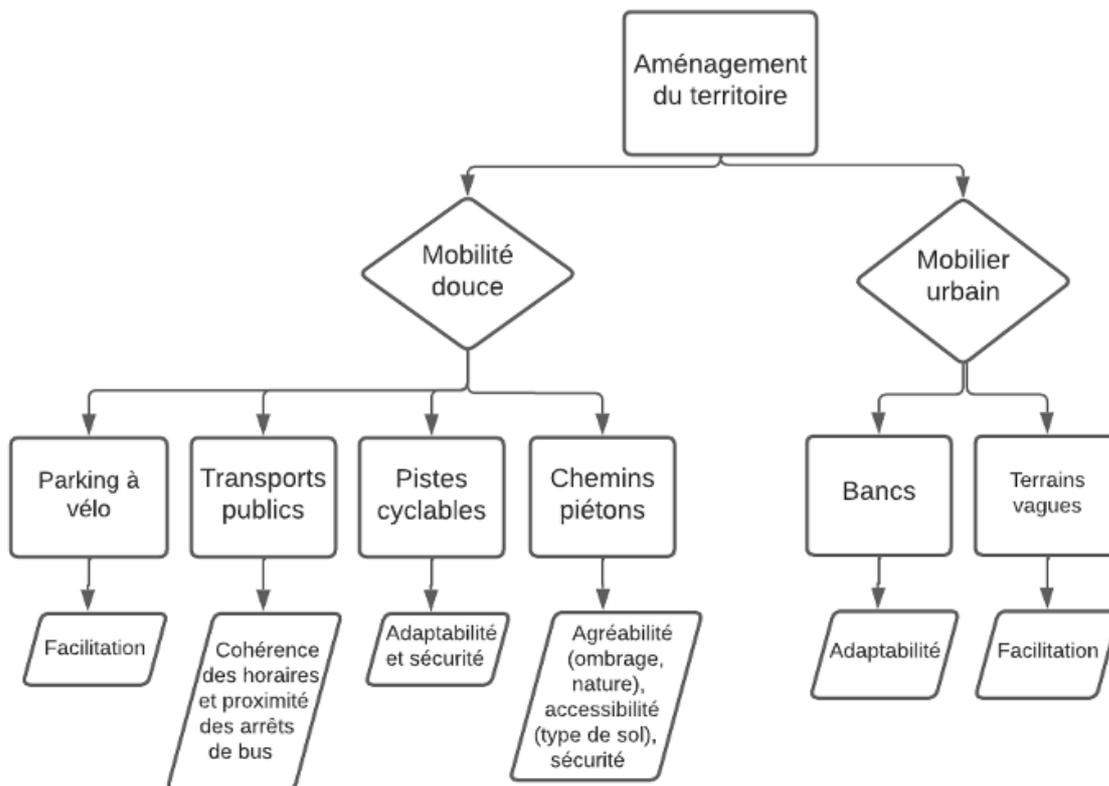


SCHÉMATISATION DES OBJECTIFS EN FONCTION DE MOYENS

La thématique de la protection de la biodiversité



La thématique de l'aménagement du territoire



Toutes ces thématiques sont intrinsèquement liées. Il est également majeur de penser la communication et la cohésion sociale de manière transversale à toutes ces actions.

REMARQUES

FORMULÉES PAR LES ANIMATRICES SOCIOCULTURELLES

Les constats visent à mettre en lumière les observations faites pour donner des outils d'appréhension de la situation actuelle. Ci-dessous, les principales analyses issues des débats de l'atelier, abordées à partir de nos références en travail social.

01. La force du réseau

Dans un territoire donné, le réseau est le moyen le plus efficace de créer des liens, favoriser une intelligence collective et mobiliser les ressources complémentaires. Le constat était partagé par les participant-es ; le tissu associatif et entrepreneurial est dense autant que la disponibilité d'engagement la population. Créer des opportunités de rencontre permettrait de faire émerger les potentiels.

02. La participation est un processus long

Notre collaboration avec la Commune de Cossonay en amont et nos interventions sur le territoire ont confirmé le constat fait durant l'atelier : la participation des publics ne se limite pas à un événement. C'est un processus qui se déploie dans la durée et devrait être une manière de *penser* l'action et ainsi fidéliser les publics dans le temps. D'un point de vue stratégique, la nécessité d'aller à la rencontre de la population a fait ses preuves. D'abord pour créer un lien de confiance et d'intérêt et pour solliciter naturellement une participation. Participer ne se limite pas à donner son avis sur un sujet mais à partager des réalités individuelles pour mieux agir dessus collectivement.

03. Les actions politiques et citoyennes doivent être complémentaires

Comme nous l'avons imaginé, population et institutions politiques oeuvrent pour les mêmes objectifs. Pour que les actions mises en place soient durables et efficaces, les deux doivent fonctionner en complémentarité. Etant donné que les champs d'action sont différents, ils peuvent unir leurs forces d'action. Il apparaît donc pertinent pour les politiques de créer des espaces de travail communs pour favoriser cette dynamique (les moyens sont divers : groupes de suivi, personnes relais, assemblées populaires, rencontres associatives).

04. La transition durable ne peut se faire sans justice sociale

Les besoins en matière de durabilité sont spécifiques au territoire donné. Parmi la population, chaque situation individuelle est à prendre en compte afin d'envisager pour une transition non seulement efficace, mais également juste. Il s'agirait de veiller à la prise en compte de la diversité des besoins y compris de celles et ceux qui sont peu représentés dans les processus de participation usuelle.

PISTES D'ACTION

Ce projet a permis de mettre en lumière plusieurs remarques. Après analyse, nous formulons ici des pistes d'action sous forme de préconisations. Elles sont évidemment à articuler avec les nombreuses actions menées par les services communaux et l'ensemble peut être pensé sur un temps long.

01. Professionnaliser l'accompagnement de la participation

La professionnalisation de l'accompagnement de la participation citoyenne permet de représenter les actions bénévoles et associatives tout en tissant du lien social. La multiplication des actions auprès de publics diversifiés dans la durée permet de développer des dispositifs variés. Elle peut également contribuer à une médiation entre l'administration et la population.

02. Pérenniser un groupe de travail ou de suivi

Un groupe de citoyen·nes avec une composition hétérogène, valorisant autant des savoirs d'expertise que d'usage permet la réalisation de différentes tâches d'action et de délégation. Le groupe est ainsi utile pour toutes pratiques communicationnelles, pour incarner la réalité de la commune, faire remonter directement les questionnements et gérer des projets liés à la durabilité de la Commune de Cossonay. Il est aussi nécessaire de développer des accompagnements afin de pérenniser le groupe. Enfin, il est intéressant de pouvoir proposer des espaces d'échanges publics et promouvoir une ouverture inconditionnelle à toute nouvelle personne.

03. Avoir un·e répondant·e au sein de la commune

Le tissu de bénévolat ainsi que l'engagement citoyen de Cossonay sont des ressources importantes et mobilisable pour la vie de la commune. Avoir un répondant·e nominatif·ve qui gère les questionnements, explique et aide dans l'accompagnement de projet et dans la promotion de la durabilité renforcerait le réseau et son action.



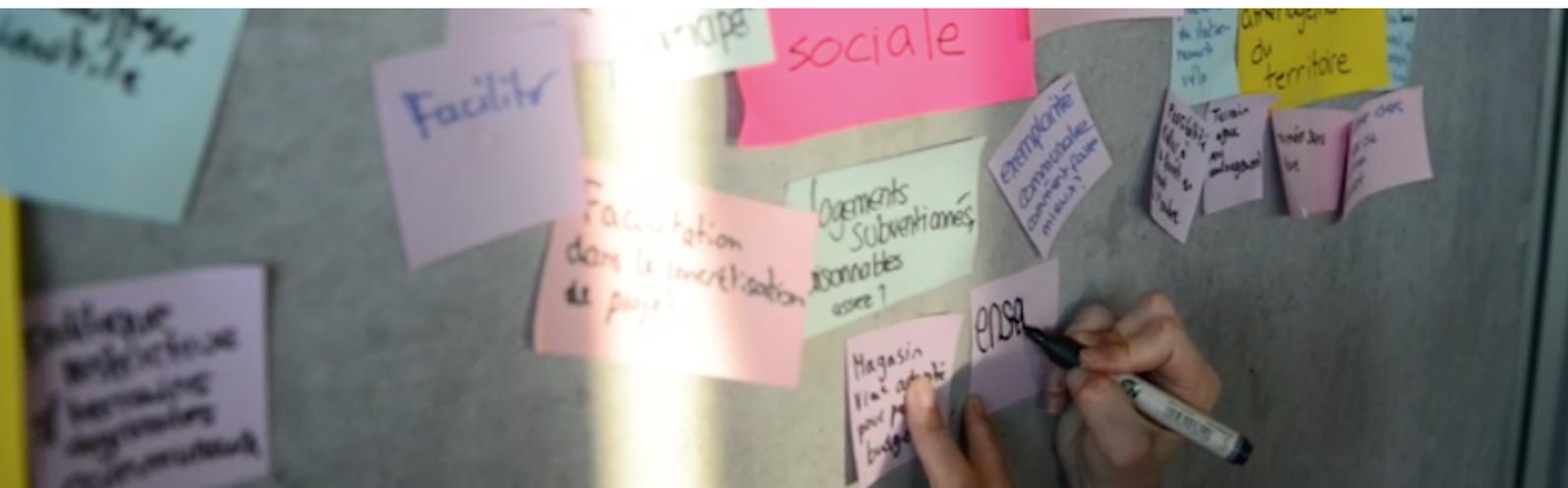
PISTES D'ACTION SUITE

04. Faire reconnaître davantage le travail communal en matière de développement durable

Jouer sur la transparence de la communication des actions et/ou réflexions entamées par la Commune permet de faire reconnaître le travail du personnel communal et impliquer davantage les citoyen·nes. Une personne se chargeant de coordonner la visibilité des actions permet également de mettre en avant les objectifs actuels du développement durable afin de sensibiliser la population. Grâce à plusieurs moyens de communications, faire paraître toutes les actions menées au sein de la commune ainsi que toujours laisser la place à des nouveaux participants et participantes.

05. S'appuyer sur les forces en présence

En conclusion, la Commune de Cossonay dispose déjà d'un large outillage pour poursuivre sa transition. Un travail de repérage des forces déjà en présence sur le territoire et l'ancrage des actions de la commune grâce à des partenariats avec des institutions et associations déjà présentes peut permettre de construire une démarche émancipatrice sans une nouvelle énième mobilisation.



REMERCIEMENTS

Nous remercions les personnes ci-dessous d'avoir participé à la réalisation de notre projet *Le travail social au service des communes vaudoises*. Nous vous remercions grandement pour votre collaboration et pour avoir participé à cette expérience enrichissante. Nous remercions tout particulièrement :

- *A la Commune de Cossonay et particulièrement Madame la Municipale Texier-Claessens et Monsieur le Municipal Ebener*
- *Aux participantes et participants*
- *A la Boulangerie P. Clément*
- *Mmes Leuba et Jetzer ainsi que M. Rullac, nos professeur·e·s*

Nous vous remercions de la confiance accordée envers notre projet œuvrant pour une transition durable et sociale.

Coordonnées :

ANIMENVERT

Bellinda Müller, Loana Pittet et Romane Krayenbühl

079 721 58 96

079 620 58 88

animenvert@gmail.com

Pôle HETSL représentatif : *Nouvelles citoyennetés : participation à la culture et à la transition écologique*

Répondante : Marie Leuba

marie.leuba@hetsl.ch

LISTE DE RÉFÉRENCES

Gillet, J-C., Augustin, J-P. (2000). *L'animation professionnelle. Histoire, acteurs, enjeux*. L'Harmattan.

Haute Ecole travail social Fribourg. (2018). *Fiche de méthode : Atelier de l'avenir*. Recherche Action. <https://recherche-action.ch/boite-a-outils/Pages/Intruments%20et%20méthodes%20de%20recherche-action.aspx>

Rullac, S. (2021). Les expertises d'usage et usagère : quelles définitions pour quelle participation ? *Revue [petite] enfance*, 135, 28-36.

Crédit images : animenvert, *Ateliers de l'Avenir* à Cossonay. 05 et 26.10.22